



PROCESSO Nº 1149/06

PROTOCOLO Nº 9.236.300-7

PARECER Nº 563/07

APROVADO EM 12/09/07

CÂMARA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR

INTERESSADA: FACULDADE ESTADUAL DE EDUCAÇÃO, CIÊNCIAS E LETRAS  
DE PARANAÍ – FAFIPA

MUNICÍPIO: PARANAÍ

ASSUNTO: Pedido de renovação de reconhecimento e adequação da proposta  
pedagógica do curso de graduação em Administração – Bacharelado.

RELATORA: TERESA JUSSARA LUPORINI

## I - RELATÓRIO

### 1. Histórico

Pelos ofícios nºs 1257/2006-CES/GAB/SETI e 704/2007-CES/GAB/SETI, a Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, encaminha a este Conselho protocolado da Faculdade Estadual de Educação, Ciências e Letras de Paranaíba - FAFIPA, mantida pelo Governo do Estado do Paraná, que solicita por meio do ofício nº 1/2007-CGB/FAFIPA, de 22 de janeiro de 2007, a renovação de reconhecimento e adequação da proposta pedagógica do curso de graduação em Administração – Bacharelado.

Este processo deu entrada neste Conselho em 01/12/2006 como pedido de adequação da proposta pedagógica do curso de graduação em Administração – Bacharelado sendo convertido em diligência em 8 de dezembro de 2006 para que tal solicitação fosse encaminhada juntamente com o pedido de renovação do reconhecimento do respectivo curso, tendo em vista o art. 31 da Deliberação nº 1/2005 retornando a este Conselho em 3 de agosto de 2007.

### Dados da Instituição

A Faculdade Estadual de Educação, Ciências e Letras de Paranaíba, foi criada em 27 de outubro de 1965, por meio da Lei Municipal nº 389, de 27 de outubro de 1965, tendo como mantenedora a Fundação Educacional do Noroeste do Paraná. Iniciou suas atividades no ano de 1966. A Faculdade foi reconhecida pelo Parecer nº 676/41 do Conselho Federal de Educação e pelo Decreto Federal nº 69.599, de 23 de novembro de 1971, publicado no Diário Oficial da União de 26 de novembro de 1971. Em 16 de julho de 1991, a Lei Estadual nº 9.663 transformou a Fundação Faculdade de Educação, Ciências e Letras de Paranaíba em autarquia estadual com o nome de Faculdade Estadual de Educação, Ciências e Letras de Paranaíba.



PROCESSO Nº 1149/06

### **Dados gerais do Curso**

O curso de graduação em Administração – Bacharelado foi autorizado a funcionar pelo Decreto Federal nº 206/75, de 11 de dezembro de 1975, publicado no DOU em 3 de junho de 1976. O curso foi reconhecido pelo Parecer nº 337/80, de 9 de abril de 1980, do Conselho Federal de Educação e pela Portaria Ministerial nº 334/80, de 26 de maio de 1980, publicada no Diário Oficial da União de 28 de maio de 1980.

A atual estrutura curricular do curso de graduação em Administração – Bacharelado foi aprovada pela Resolução Secretarial nº 33/2001-SETI, de 25 de outubro de 2001, com base no Parecer nº 354/01-CEE/PR e retificado pelo Parecer nº 40/02-CEE/PR com as seguintes características :

**Curso:** Administração

**Modalidade:** Bacharelado

**Carga Horária:** 3.170 (três mil, cento e setenta) horas

**Turnos de Funcionamento:** Diurno e Noturno

**Número de Vagas:** 120 (cento e vinte) vagas

**Regime de Matrícula:** Anual

**Integralização do Curso:** Mínimo 4 anos e, no máximo, 7 anos.

**Proposta Pedagógica de Adequação às Diretrizes Curriculares Nacionais (implantação: 2008).**

### **Objetivos Gerais**

Descreve a IES que o objetivo é formar administradores em nível gerencial, com capacidade de decisão face a variáveis que poderão se apresentar a cada situação, distinguindo as peculiaridades regionais, nacionais e internacionais em nível sócio-econômico, político e cultural.

### **Objetivos específicos:**

- Promover a explicação dos valores e da ética que norteiam a profissão, formando um profissional habilitado para o desenvolvimento das organizações, o acompanhamento das mudanças e dos resultados internos, dentro dos paradigmas organizacionais, na conjuntura atual e profissional capaz de se adequar, por si mesmo, às necessidades e aos requisitos da globalização.



## PROCESSO Nº 1149/06

- Desenvolver a capacidade crítica contextualizada/autocrítica, visão econômica e estratégica e habilidades políticas e comportamentais para administrar as informações que subsidiarão a tomada de decisões e o desenvolvimento de resultados.
- Preparar o aluno para atuar em pesquisas, estudos, análise, interpretação, planejamento, implantação, coordenação e controle dos trabalhos nos campos de todas áreas de Administração, das empresas industriais, comerciais, agroindustriais e de serviços, tanto em organizações pública, como privadas. (...)
- Criar vínculos com a comunidade no sentido de estabelecer uma interação empresa-escola.
- Fazer com que se fortaleça a classe do profissional do administrador, obedecendo as normas do Conselho Federal de Administração (CFA) e do Ministério da Educação e da Cultura (MEC).
- Ampliar a capacidade analítica do aluno, para que ele possa interpretar tendências de mercado sem perder a consciência e a dimensão das questões éticas, humanas e sociais. (...)
- Direcionar o aluno para agir dentro de princípios éticos, morais e legais (...)
- Preparar os gestores envolvidos em decisões estratégicas, para lidar com as mudanças ambientais e, estabelecer vantagens competitivas num mercado globalizado. (...)

### **Perfil do Egresso**

Destaca a FAFIPA, que a missão é de formar profissionais em Administração, com base no contexto atual, e diante do cenário futuro que se desenvolve globalmente, exigindo que o Administrador seja um empreendedor, negociador, estrategista, criador, inovador e agente de mudanças e saiba encaminhar os diferentes aspectos de uma questão para o objetivo comum. Assim, busca-se a construção e desenvolvimento de habilidades humanas, conceituais e técnico-científicas que permitam aos alunos desenvolverem um processo de auto-questionamento e aprendizado, de modo a torná-los capazes de absorver, processar e se adequar, por si mesmos, às necessidades e aos requerimentos das organizações do mundo moderno.

A missão do curso de graduação em Administração ofertado pela FAFIPA se resume em formar profissionais em Administração, capazes de disseminar o desenvolvimento das organizações a partir de um conhecimento global.

### **Estrutura Curricular**

O curso de graduação em Administração terá duração de **3.022** (três mil e vinte e duas) horas, assim subdivididas:

- **2.142** (duas mil, cento e quarenta e duas) horas de conteúdos específicos



PROCESSO Nº 1149/06

- **120** (cento e vinte) horas de atividades acadêmicas complementares (monitoria, projetos de ensino, pesquisa e extensão, cursos especiais, eventos)
- **80** (oitenta) horas de disciplinas optativas
- **306** (trezentos e seis) horas de estágio supervisionado
- **374** (trezentos e setenta e quatro) horas de práticas em administração.

**Matriz Curricular**  
**Curso de graduação em Administração – Bacharelado**  
**Implantação: 2008**

| <b>Código</b> | <b>1ª SÉRIE</b>   | <b>Semanal</b> | <b>Anual</b> |
|---------------|---|----------------|--------------|
| DAD-32-02     | Introdução à Gestão de Pessoas                                    | 2              | 68           |
| DAD-22-02     | Administração de Marketing  | 2              | 68           |
| DMA-21-02     | Matemática Financeira   | 2              | 68           |
| DCS-38-02     | Iniciação à Metodologia Científica.                               | 2              | 68           |
| DCS-35-02     | Fundamentos Psicológicos do Comportamento Humano nas Organizações | 2              | 68           |
| DAD-19-04     | Teorias da Administração  | 4              | 136          |
| DCS-36-02     | Sociologia Aplicada à Administração                               | 2              | 68           |
| DLE-60-02     | Leitura, Interpretação de Textos e Redação                        | 2              | 68           |
| DAD-35-03     | Práticas em Administração I                                       | 3              | 102          |
| <b>TOTAL</b>  |   | <b>21</b>      | <b>714</b>   |

| <b>Código</b> | <b>2ª SÉRIE</b>                    | <b>Semanal</b> | <b>Anual</b> |
|---------------|------------------------------------|----------------|--------------|
| DAD-31-02     | Gestão de Pessoas                  | 2              | 68           |
| DCS-37-02     | Filosofia e Ética nas Organizações | 2              | 68           |
| DMA-36-02     | Estatística I                      | 2              | 68           |
| DAD-12-03     | Economia                           | 3              | 102          |
| DAD-25-02     | Direito Administrativo             | 2              | 68           |
| DCC-07-03     | Contabilidade Geral e de Custos    | 3              | 102          |
| DAD-33-02     | Logística                          | 2              | 68           |
| DAD-34-02     | Marketing em Empresas de Serviços  | 2              | 68           |
| DAD-36-03     | Práticas em Administração II       | 3              | 102          |
| <b>TOTAL</b>  |                                    | <b>21</b>      | <b>714</b>   |



PROCESSO Nº 1149/06

| Código       | 3ªSÉRIE  | Semanal   | Anual      |
|--------------|--|-----------|------------|
| DAD-07-04    | Administração Financeira e Orçamentária            | 4         | 136        |
| DAD-24-03    | Administração de Sistemas de Informação            | 3         | 102        |
| DMA-37-02    | Estatística II                                     | 2         | 68         |
| DAD-05-03    | Administração de Recursos Materiais e Patrimoniais | 3         | 102        |
| DAD-23-03    | Administração de Produção e Operações              | 3         | 102        |
| DAD-28-04    | Estágio Supervisionado em Administração I          | 4         | 136        |
| DAD-37-03    | Práticas em Administração III                      | 3         | 102        |
| <b>TOTAL</b> |  | <b>22</b> | <b>748</b> |

| Código  | 4ªSÉRIE                                      | Semanal   | Anual        |
|---|--|-----------|--------------|
| DAD-27-02                                     | Empreendedorismo e Criação de Novos Negócios | 2         | 68           |
| DAD-30-02                                     | Estratégia Organizacional                    | 2         | 68           |
| DAD-21-04                                     | Administração de Agronegócios                | 4         | 136          |
| DAD-26-04                                     | Direito Tributário e Trabalhista             | 4         | 136          |
| DAD-29-05                                     | Estágio Supervisionado em Administração II   | 5         | 170          |
| DAD-38-02                                     | Práticas em Administração IV                 | 2         | 68           |
| <b>TOTAL</b>                                  |  | <b>19</b> | <b>646</b>   |
| CARGA HORÁRIA TOTAL                           |  |           | <b>2.822</b> |
| <b>ATIVIDADES CURRICULARES COMPLEMENTARES</b> |  |           | <b>120</b>   |
| <b>OPTATIVAS</b>                              |  |           | <b>80</b>    |
| <b>TOTAL DE HORAS DO CURSO</b>                |  |           | <b>3.022</b> |

**Optativas:**

- Gestão Ambiental
- Rotinas Trabalhistas
- Terceiro Setor e Responsabilidade Social
- Gestão Pública
- Administração Hospitalar
- Administração em Comércio e Exterior
- Informática

**Quadro de Docentes e Coordenação do Curso**

O quadro de docentes é constituído por 36 professores sendo, 1 doutor, 9 mestres, 21 especialistas e 5 graduados (Anexo I). O curso de graduação em Administração – Bacharelado é coordenado pela Professora Elódia D. Andrade Tanouye, Bacharel em Administração e Mestre em Marketing pela Universidade do Norte Paranaense -UNOPAR (2002).

**Comissão Verificadora**

A Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior-SETI constituiu comissão verificadora pelas Portarias nºs, 4, de 26 de fevereiro de 2007 e nº 22, de 15 de maio de 2007, tendo como Perita a Professora Doutora Ana Paula Mussi Szabo Cherobim, Doutora em Administração, pela Universidade de São Paulo – USP e Professor Adjunto II e Chefe do Departamento de Administração da Universidade Federal do Paraná – UFPR.

Após a visita *in loco* a Perita emitiu relatório de onde extraímos as seguintes considerações:



PROCESSO Nº 1149/06

“Este relatório foi elaborado a partir da apreciação da versão final do projeto pedagógico do Curso, visita técnica à instituição, que constou de entrevistas com dirigentes, docentes, discentes e funcionários da instituição, visita às instalações físicas e esclarecimentos de dúvidas por telefone e correio eletrônico.

A avaliação foi feita à luz da Resolução CNE/CES número 4 de 13 de julho de 2005.

O curso tem infra-estrutura física adequada. Recomenda-se apenas a aquisição de equipamentos multimídias para as salas de aula. Esses equipamentos podem ser utilizados de forma compartilhada entre os diversos cursos, uma vez que a FAFIPA oferece diversos cursos de graduação e pós-graduação para a comunidade. As atividades de graduação e pós graduação interagem para benefício da instituição e da comunidade atendida.

Recomenda-se a montagem de ao menos mais um laboratório de informática, com conexão à internet, exclusivo para a realização de aulas práticas. Alternativamente, pode-se estudar a intermediação de um sistema de financiamento de aquisição de *notebooks* pelos alunos. Dessa forma, diminui-se a necessidade de criação de laboratórios de informática e os alunos podem utilizar seus *notebooks* em aula, em casa e no trabalho.

O acervo bibliográfico disponível aos alunos é o necessário para as pesquisas menos complexas. Cabe à instituição articular-se com a comunidade para obter mais livros quer seja por meio de emendas parlamentares, quer seja por mobilização junto aos trabalhos e ex-alunos em campanhas de doação, ou ainda recorrendo por meio da participação em editais da SETI, MEC e outros.

O corpo docente é o principal entrave ao pleno sucesso do curso. O número reduzido de professores, sem a reposição das vagas de professores aposentados e exonerados tem acarretado várias dificuldades para a oferta das disciplinas do curso em períodos regulares. Os professores do quadro têm formação adequada, estão buscando alternativas de qualificação; no entanto, a sobrecarga de trabalho e o baixo nível salarial, se comparado aos salários dos professores das Universidades Estaduais do Paraná e das instituições privadas tem acarretado um certo desânimo de alguns professores em relação a carreira docente. Neste sentido se recomenda o retorno do pagamento da TID. Sugere-se a manutenção da política de formação docente, liberando os professores, com afastamento parcial e/ou total para realização de cursos em outras cidades, especialmente mestrado e doutorado. A FAFIPA já conta com parâmetros que regulamentam esses afastamentos, basta adequá-las às necessidades momentâneas e normatizá-las de forma a que se tornem públicos esses parâmetros. Caso não seja possível a liberação total do professor para cursar mestrado, esse professor pode ter seus encargos administrativos suspensos, seus encargos didáticos diminuídos e pode ter preferência na escolha da grade horária, dessa forma, poderá viajar para estudar e adequar os horários de aulas na FAFIPA com as aulas e atividades de qualificação docente.

A grade (sic) horária do curso é adequada, atende a recomendação do MEC para ser ofertado sem habilitação específica no nome do curso. (...)



PROCESSO Nº 1149/06

O curso atende aos requisitos mínimos para ofertar ensino de qualidade, formar profissionais habilitados a administrar organizações de qualquer natureza e é mais uma forma de o Estado contribuir para o desenvolvimento regional. Desta forma, o parecer é FAVORÁVEL, ao reconhecimento do curso de Administração da FAFIPA.”

## 2- No Mérito

Comparando a proposta pedagógica do curso de graduação em Administração – Bacharelado de adequação às Diretrizes Curriculares Nacionais (Resolução CNE/CES nº 4, de 13 de julho de 2005) com a proposta pedagógica em vigor, apresentamos o quadro seguinte:

| Descrição                            | Proposta atual              | Proposta de Adequação       |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Conteúdos de formação                | 1.904 horas                 | 2.142 horas                 |
| Atividades Acadêmicas Complementares | 144 horas                   | 120 horas                   |
| Disciplinas Optativas                | -----                       | 80 horas                    |
| Estágio Supervisionado               | 374 horas                   | 306 horas                   |
| Práticas em Administração            | 748 horas                   | 374 horas                   |
| <b>Carga horária</b>                 | <b>3.170 horas</b>          | <b>3.022 horas</b>          |
| Integralização do Curso              | Mínimo 4 e máximo em 7 anos | Mínimo 4 e máximo em 7 anos |

Constata-se a necessidade da IES e SETI envidarem esforços na busca da melhoria contínua da qualidade do curso de graduação tendo em vista o desempenho dos acadêmicos nas provas do Exame Nacional de Cursos, listados a seguir:

| Ano  | Conceito (MEC) | Média (%) |
|------|----------------|-----------|
| 1996 | E              | ---       |
| 1997 | E-             | - 15      |
| 1998 | C©             | 51        |
| 1999 | C®             | 0         |
| 2000 | E              | - 34      |
| 2001 | D              | 31,5      |
| 2002 | D              | - 5,2     |
| 2003 | D              | 45,8      |



PROCESSO Nº 1149/06

Com base nas informações contidas no quadro demonstrativo da evolução do alunado (fls. 25) apresenta-se o seguinte quadro que visualiza o número de candidatos por vaga, na realização dos últimos concursos vestibulares:

| Ano  | Vagas | Inscritos | Relação/vaga |
|------|-------|-----------|--------------|
| 2000 | 120   | 690       | 5,75         |
| 2001 | 120   | 848       | 7,06         |
| 2002 | 120   | 862       | 7,18         |
| 2003 | 120   | 925       | 7,70         |
| 2004 | 120   | 826       | 6,88         |
| 2005 | 120   | 863       | 7,19         |
| 2006 | 120   | 847       | 7,05         |

Os dados apontam a propriedade da oferta do presente curso que apresenta significativa demanda na região geo-educacional em que se insere.

## II – VOTO DA RELATORA

Face ao exposto, somos pela:

**a) renovação de reconhecimento** pelo prazo de 5 anos (art. 31 da Del. nº 1/05-CEE) do curso de graduação em Administração – Bacharelado, ofertado pela Faculdade Estadual de Educação, Ciências e Letras de Paranavaí - FAFIPA, mantida pelo Governo do Estado do Paraná, Município de Paranavaí;

**b) aprovação da proposta pedagógica** do curso de graduação em Administração – Bacharelado, de adequação às Diretrizes Curriculares Nacionais (Resolução CNE/CES nº 4/2005), da Faculdade Estadual de Educação, Ciências e Letras de Paranavaí – FAFIPA, com carga horária de 3.022 (três mil, vinte e duas) horas, funcionamento nos períodos diurno e noturno, 120 (cento e vinte) vagas anuais, matrícula anual, e integralização de no mínimo 4 anos e, no máximo, 7 anos, com implantação a partir do início do ano letivo de 2008.

Determina-se a reformulação do perfil do egresso tendo como referência o Artigo 4º da Resolução CNE/CES n.º 4/2005 para integrar a nova proposta pedagógica, devendo tal adequação ser apresentada a este CEE, no prazo de 60 (sessenta) dias a partir da publicação deste.

Recomenda-se à FAFIPA e SETI, o atendimento às indicações contidas no Relatório da comissão verificadora, especialmente no que se refere a Laboratório de Informática, acervo bibliográfico e corpo docente.

As alterações constantes da proposta pedagógica deverão ser incorporadas ao regimento da Instituição de Ensino Superior.





PROCESSO Nº 1149/06

Aprovado o Parecer, encaminhe-se à Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior para homologação e, após, remetido ao Governador do Estado do Paraná para expedição do competente Decreto.

É o Parecer.

**CONCLUSÃO DA CÂMARA**

A Câmara de Educação Superior aprova, por unanimidade, o Voto da Relatora.  
Curitiba, 11 de setembro de 2007.

**DECISÃO DO PLENÁRIO**

O Plenário do Conselho Estadual de Educação aprovou, por unanimidade, a Conclusão da Câmara.  
Sala Pe. José de Anchieta, em 12 de setembro de 2007.



PROCESSO Nº 1149/06

**Anexo I**  
**Quadro de Docentes**  
**Curso: Administração - Bacharelado**

| Nº | NOME<br>(Ordem<br>Alfabetica)        | CURSO(S)<br>(em que leciona)                     | Disciplina  | Área<br>de Graduação               | IES<br>ANO  | Carga<br>Horária<br>Semanal | Titulação    | Área<br>de<br>Concentração                   | Inst.<br>Concedente           |
|----|--------------------------------------|--|---|------------------------------------|---|-----------------------------|--------------|--|-------------------------------|
| 1  | Adilandri Mércio Lobeiro             | Administração Matemática                         | -Mat. Financeira<br>-Cálculo Diferencial e Integral II<br>-Análise da Reta  | Matemática                         | UEM 1998  | 40                          | Mestre       | Esp. Matemática Mes. Matemática              | UEM 2000<br>UEM 2003          |
| 2  | Amaury de Mello                      | Administração                                    | - Administração de Produção   | Bacharel em Administração          | FAFIPA 1991   | 40                          | Especialista | Marketing e Administração Estratégica        | FAFIPA 1994                   |
| 3  | Antonio Carlos Utrila Garcia         | Administração C. Contábeis                       | - Contabilidade Gerencial<br>- Contabilidade Introdutória I<br>- Contabilidade Introdutória II                          | Bacharel em Ciências Contábeis     | FAFIPA 1988   | 40                          | Especialista | Gerencia Contábil e Auditoria                | FAFIPA 1997                   |
| 4  | Antonio Rodrigues Varela Neto        | Administração                                    | - Licença Especial  | Bacharel em Administração          | FAFIPA 1981   | 40                          | Mestre       | Marketing                                    | UNOPAR 2001                   |
| 5  | Claudinei Luiz Chitolina             | Administração Ciências História                  | - Filosofia e Ética<br>- História e Filosofia da Ciência<br>- Filosofia da História                                     | Licenciado em Filosofia            | FEBE Fundação Educac. de Brusque 1993                     | 40                          | Doutor       | Filosofia                                    | UNICAMP 2003                  |
| 6  | Cláudio Antônio de Brito             | Administração Enfermagem C. Contábeis            | -Met. Téc. Pesquisa<br>-Met. Téc. Pesquisa em Enf.<br>-Mét. Téc. Pesquisa   | Pedagogia                          | Facul. de Filosofia, Ciências e Letras de Mandaguari 1973 | 40                          | Especialista | Psicopedagogia                               |                               |
| 7  | Daiane Cristina Kimura               | Administração C. Contábeis                       | -Sociologia<br>-Sociologia Econômica  | Ciências Sociais                   | UEM 2005  | 20                          | Graduada     |  |                               |
| 8  | Débora Juliano Alves                 | Administração                                    | -Adm. de Recursos Mat. e Patrimoniais   | Administração                      | FAFIPA 2006   | 20                          | Graduada     |  |                               |
| 9  | Denise Buniotti                      | Administração Serviço Social                     | -Dto. Público Apl. Adm.<br>-Dto. e Legislação Social  | Direito                            | UNIPAR 2003   | 20                          | Graduada     |  |                               |
| 10 | Diego Bertolini Gonçalves            | Administração                                    | -Informática  | Sistemas de Informação             | UNIPAR 2005   | 20                          | Especialista | Informática Aplicada                         | PUC PR 2007                   |
| 11 | Elias de Souza Junior                | Administração Geografia                          | - Filosofia e Ética<br>- Sociologia   | Licenciado em Filosofia            | PUC/ PR 1986  | 40                          | Mestre       | Educação                                     | UEM 2005                      |
| 12 | Elódia D. Andrade Tanouye (*)        | Administração                                    | - Estagio Superv. em Administração I<br>- Estagio Superv. em Administração II<br>- Estagio Superv. em Administração III | Bacharel em Administração          | FAFIPA 1982   | 40                          | Mestre       | Marketing                                    | UNOPAR 2002                   |
| 13 | Helita Fernandes de Oliveira Moreira | Administração                                    | Língua Espanhola I e II   | Letras Espanhol / português        | UNIPAR 2002   | 20                          | Especialista | Língua Portuguesa e Literatura               | FAFIPA 2001                   |
| 14 | Hercilio Costa Filho                 | Administração                                    | - Organização, Sistemas e Métodos<br>- Administração de Recursos Humanos  | Bacharel em Administração          | FAFIPA 2001   | 40                          | Especialista | Marketing e Gestão de Pessoas                | FAFIPA 2003                   |
| 15 | José Carlos Bertacchi                | Administração C. Contábeis S. Social             | - Economia<br>- Economia Política   | Bacharel em Ciências Econômicas    | Uni. Mogi das Cruzes 1987                                 | 40                          | Especialista | Marketing e ADM. Estratégica                 | FAFIPA 1994                   |
| 16 | Juliana Pires Paszczuk               | Administração C. Contábeis                       | -Contabilidade Geral e de Custos<br>- Ética Geral e Prof.   | Ciências Contábeis                 | UEM 2005  | 20                          | Especialista | Gestão Financeira e Contábil                 | FAFIPA 2007                   |
| 17 | Julimar Danes Guedes                 | Administração C. Contábeis Enfermagem Matemática | - Psicologia<br>- Psicologia Aplicada à Saúde<br>- Psicologia da Cognição<br>- Psicologia Aplicada a Liderança          | Bacharel em Psicologia             | Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras de Tuiuti 1985  | 40                          | Especialista | Psicopedagogia Institucional                 | Faculdade Iguazu 2005         |
| 18 | Luciano Gonçalves de Lima            | Administração                                    | -Adm. Mercadológica<br>-Adm. Sistemas de Informação   | Bacharel em Administração          | FAFIPA 2006   | 20                          | Especialista | Marketing                                    | Faculdades Maringá 2007       |
| 19 | Lucilio da Silva                     | Administração C. Contábeis                       | -Dto. Público Apl. Adm.<br>-Noções de Direito   | Direito                            | UEM 1987  | 40                          | Mestre       | Direito Processual Contemporâneo e Cidadania | UNIPAR 2005                   |
| 20 | Marco Antônio Pereira de Albuquerque | Administração                                    | Empreendedorismo<br>- Estagio Superv. em Administração II   | -Estudos Sociais<br>-Administração | FAFIPA 1986   | 40                          | Especialista | Adm. Estratégia e de RH                      | FAFIPA 1992                   |
| 21 | Maria Elisa Dias Fraga               | Administração Letras                             | -Língua Inglesa I<br>-Inglês técnico<br>-Literatura de Língua Inglesa I e II  | Letras                             | UEL 1986  | 40                          | Especialista | Língua Inglesa                               | Faculdades d Santo Amarc 1995 |
| 22 | Maria Eunice de Moura                | Administração C. contábeis                       | - Org. , Sistemas e Métodos<br>-Adm. Geral  | Administração                      | FAFIPA 1988   | 20                          | Especialista | Gestão de Políticas Públicas                 | ESAP 2005                     |
| 23 | Mariana Vieira Galuch                | Administração Ed. Física Geografia Enfermagem    | -Sociologia<br>-Sociologia<br>-Antropologia<br>-Antropologia Cultural   | Ciências Sociais                   | UEM 2005  | 40                          | Graduada     |  |                               |



PROCESSO Nº 1149/06

|    |                                 |  |   |  |  |    |              |  |  |
|----|---------------------------------|--|---|--|--|----|--------------|--|--|
|    |                                 | Serv. Social                               | - Sociologia aplicada à enf.<br>- Formação Sócio-histórica do Brasil                            |  |  |    |              |  |  |
| 24 | Marluz AP. Tavares Da Conceição | Administração                              | - Estágio Superv. em Administração I<br>- Estágio Superv. em Administração II                   | - Administração<br>- Direito                 | FAFIPA 1989<br>UNIPAR 1994                                   | 24 | Mestre       | Administração                                  | UFPR 2003  |
| 25 | Maysa Ricardo da Silva Figueira | Administração Educação Física<br>Pedagogia | - Psicologia<br>- Psicologia Esportiva<br>- Planej. e Urg. de Estudos para a 3ª Idade           | Psicologia                                   | UEM 1986   | 40 | Especialista | RH para Alfabetização                          | FAFIPA 1991  |
| 26 | Mônica Herek                    | Administração                              | - Adm. de Projetos<br>- Adm. de Negócios Agropecuários  | Administração<br>C. Contábeis                | UEL 1993<br>UEL 1995   | 20 | Especialista | Gestão de Negócios e Contabilidade Gerencial   | Faculdade de Ciências Contábeis de Nova Andradina 2005 |
| 27 | Nair Fátima De Souza Nicoletti  | Administração                              | - Organização, Sistemas e Métodos<br>- Estudos Recentes de Administração                        | Administração                                | FAFIPA 1984  | 20 | Especialista | Marketing e Gestão de Pessoas                  | FAFIPA 2002  |
| 28 | Onivaldo Izidoro Pereira        | Administração Ciências Contábeis           | - Administração Financeira e Orçamentária<br>- Administração Financeira e Orçamento Empresarial | Bacharel Ciências Contábeis                  | FAFIPA 1981  | 40 | Mestre       | Administração                                  | UFPR 2003  |
| 29 | Oscar Dirceu Buhler             | Administração                              | - Adm. de Negócios Agropecuários  | Bacharel em Administração                    | FAFIPA 1992  | 40 | Especialista | Marketing e Adm. Estratégica                   | FAFIPA 1994  |
| 30 | Reginaldo Fernandes Ferreira    | Administração C. Contábeis                 | - Contabilidade Geral e de Custos<br>- Contabilidade Gerencial                                  | Bacharel em Ciências Contábeis               | FAFIPA 1988  | 40 | Mestre       | Ciências Contábeis e Atuariais                 | PUC/SP 2006  |
| 31 | Ricardo Celso Constantino       | Administração                              | - Adm. de Projetos<br>- Adm. Sistemas de Informação   | Administração de Empresas                    | Instituto de Ensino Sup. Senador Floquer de Santo André 1974 | 20 | Especialista | Ciência Política e Desenvolvimento Estratégico | UNIFIL 2002  |
| 32 | Rotil Pereira de Souza          | Administração                              | - Teorias da Administração  | Bacharel em Administração                    | FAFIPA 1981  | 40 | Mestre       | Administração de Empresas                      | UNOPAR 2001  |
| 33 | Sebastião Geraldo Barbosa       | Administração Matemática                   | - Matemática Financeira   | Licenciados em Ciências (Hab. em Matemática) | FAFIPA 1975  | 24 | Especialista | Ciências Ensino de Matemática                  | FAFIPA 1988  |
| 34 | Thiago Gianegitz Azenha         | Administração Ed. Física                   | - Informática<br>- Informática  | Sistemas de Informação                       | UNOESTE 2005   | 20 | Graduado     |  |  |
|    |                                 | C. Contábeis                               | - Proc. Elet. Apl. à contabilidade.   |  |  |    |              |  |  |
| 35 | Valmir Alves Torres da Silveira | Administração C. Contábeis Enfermagem      | - Estatística<br>- Bioestatística   | Ciências                                     | FAFIPA 1973  | 40 | Especialista | Ensino de Matemática                           | FAFIPA 1988  |
| 36 | Viviane de Souza de Oliveira    | Administração                              | - Adm. Mercadológica  | Administração                                | FAFIPA 2003  | 20 | Especialista | Gestão Empresarial com Ênfase RH e Marketing   | FAFIPA 2006  |

OBS: (\*) A Professora Elódia D. Andrade Tanouye responde pela Coordenação do Curso de Administração.